

Examen en Gestion d'entreprise _ S3

Session normale

A. Répondez à ce qui suit:

- 1) Pourquoi le gérant doit prendre en compte la configuration de l'environnement de son entreprise ? (2 points)
- 2) Présentez un modèle permettant de connaître les atouts et faiblesses de l'entreprise ? (2 points)

B. Définir et présenter la formule du calcul de : Fond de Roulement, Besoin en Fond de Roulement, et Trésorerie Nette. (3 points)

C. Vous avez la possibilité de créer l'un des projets dont les informations suivent ci-après, et vous voulez mesurer la rentabilité de chacun de ces deux projets. Pour ce faire, il faut calculer et comparer les VAN des deux projets ainsi que leurs Délais de Récupération. (13 points)

- o Capital investi : pour le projet A : 650 de matériels amortissables linéairement en 3 ans ; et pour le projet B : 500 de matériels amortissables linéairement en 3 ans aussi.
- o Durées de vie des deux projets est de : 3 ans ;
- o Valeurs résiduelles, nettes d'impôts, au terme des 3 ans est nulle.

Les prévisions d'exploitation sont données par le tableau ci-dessous :

	2023		2024		2025	
	Projet A	Projet B	Projet A	Projet B	Projet A	Projet B
Chiffre d'affaire HT	1000	900	1100	1200	1200	1300
Charges d'exploitation variables	150	100	200	300	300	400
Charges d'exploitation fixes (hors amortissements)	100	100	150	100	200	100

1. Calculer les flux nets de liquidités attendus des deux projets (taux de l'impôt sur les sociétés (IS) : 33 %).
2. Calculer la VAN et le délai de récupération des deux projets, sachant que le taux de rentabilité minimum exigé est de 10%. En comparant les VAN et les durées de récupération des capitaux investis des deux projets, quel est le meilleur investissement ?

D. Une calculatrice est autorisée.