



Examen en Gestion d'entreprise _ S3

Session normale 2023-2024

- A.** Votre collègue Mohamed Cheikh vient d'achever les procédures administratives nécessaires pour créer sa petite entreprise RIMDév (une boîte spécialisée dans le domaine du développement informatique). Il veut lancer un appel à candidature pour recruter 3 cadres chargés respectivement de : Système Informatique, Finance et Comptabilité et R&D. Aidez-lui à définir les responsabilités de chacun de ces trois cadres pour qu'il puisse établir les fiches de postes correspondants. (5 points)
- B.** Définir et présenter la formule du calcul de : Seuil de rentabilité, Point mort, et Marge de sécurité. (5 points)
- C.** L'entreprise GAMA a décidé d'augmenter sa capacité de production par l'acquisition d'un nouvel équipement d'une valeur de 10.000 UM amortissable en linéaire sur 5 ans.

Les prévisions d'exploitation sont les suivantes :

-Un chiffre d'affaires de:

Année 1 : 1 000 UM

Année 2 : 1 100 UM

Année 3 : 1 220 UM

Année 4 : 1 330 UM

Année 5 : 1 460 UM

-Des charges Variables de 60% du chiffre d'affaires.

-Des charges fixes évaluées à 200 UM hors amortissement.

-Une valeur résiduelle égale à 12 UM nette d'impôt.

-Un taux de rentabilité minimum exigé de 10%.

-Un taux d'impôt de 30%.

TAF (10 points) :

- 1) Déterminez les cash-flows.
- 2) Calculez la VAN
- 3) Calculez le délai de récupération
- 4) Conclure

D. Une calculatrice est autorisée.